



## 中线建管局“岗位能手奖”申报表

姓 名	韦国虎	性 别	男	
民 族	汉	出生日期	1973. 10. 1	
学 历	大学	职 称	教授级高工	
工作单位及职务	河南分局副总工			
主 要 事 迹 概 要	<p>韦国虎同志2005年入局，先后参与了中线南阳段、淅川段、方城段、穿黄工程等工程建设管理工作，通水运行以来，曾担任5年穿黄管理处处长职务，2019年调任为南水北调中线建管局河南分局副总工兼验收办主任，负责河南分局辖区设计单元完工验收、桥梁竣工验收移交、建设期尾工建设收尾等工作。该同志精通各项验收业务，熟练掌握南水北调工程验收导则、桥梁竣（交）工验收细则等规程规范要求，协调能力强，通过创新协调，在工作中多次提出建设性意见，推动了问题的解决，主要事迹如下：</p> <p><b>1. 牵头组织、协调设计单元完工验收，提前、超额完成水利部年度督办任务。</b></p> <p>2020 年是中线建管局完工验收工作高峰年，该同志作为河南分局辖区工程验收主管部门负责人，强力发挥领头羊作用，强协调，抓管理，采取了多项举措：（1）优化协调组织形式，责任下沉，分工明确，落实责任。（2）科学规范，精准管理，严抓质量。采用“内部分组”、“一事一人”、“专人负责到底”等方式，精准管理；利用“质量卡”专项专审、交换互审等形式，严抓各项报告质量。（3）创新工作方式，疫情防控和工作目标两手抓，两手都要硬。截止 2020 年 12 月中旬，较好组织完成了辖区 14 个设计单元项目法人验收，配合水利部和河南水利厅顺利完成了 11 个设计单元完工验收工作，圆满、超额完成了水利部和中线建管局疫情防控验收工作“时间不推、项目不减、质量不降”的要求。</p> <p><b>2. 精准协调，重点突破，较好完成了年度桥梁竣工验收移交工作。</b></p> <p>桥梁竣工验收移交工作是块难啃的“硬骨头”。第一是针对中线局计划，制定了河南分局桥梁验收总体计划安排，先易后难，先农村路桥后国道省道桥。第二是集中力量先突破一到二个地市，如“多米诺”骨牌效应，然后全面开花。第三是探索出一套切实可行的验收移交与病害处治委托相结合的模式。总计完成桥梁竣工验收 552 座，验收率达 96.50%。</p> <p><b>3. 树样板，组织出色完成了《河南河湖大典·南水北调篇》阶段编纂工作。</b>河南省水利厅编纂《河南河湖大典》，是贯彻习近平总书记提出的新时代治水方针，落实省委省政府“四水同治”战略，该同志组织完成的南水北调有关篇章作为样板在省内作为编撰样板，推广学习。</p>			
所在部门 (单位) 意见	<b>同意申报。</b>  <div style="text-align: right;">   2021 年 1 月 6 日 </div>			
中线建管局意见	<div style="text-align: right;"> 盖 章 年 月 日 </div>			

# 岗位能手先进材料

## ——韦国虎

韦国虎同志为南水北调中线建管局河南分局副总工兼验收办主任，负责河南分局辖区建设期尾工及完工验收工作，工作内容主要包括：设计单元完工验收、桥梁竣工验收及移交、水环保专项验收、档案专项验收及建设期尾工遗留等。

2020年是南水北调验收工作全面提速年、高峰年，是水利部和中线建管局加速深化验收管理工作关键年，河南分局验收任务异常繁重，设计单元验收数量占中线建管局年度验收计划42.42%，桥梁竣工验收任务最重、协调对象最复杂，建设遗留问题最突出，档案存量最大。该同志外抓协调，内抓管理，较好组织完成了河南分局年度验收、遗留问题处理等工作，主要事迹为：

**一、牵头组织、协调设计单元完工验收，提前、超额完成水利部年度督办任务。**

设计单元验收工作是水利部、集团公司、中线局重点工作，是中线工程建设关键环节。作为河南分局验收办主任，韦国虎同志坚持验收工作“目标引领、问题导向”，盯重点、抓关键，夯实责任，采取了多种措施，有效推动了河南分局工程验收工作。

**（1）优化组织形式，责任下沉，分工明确，落实责任。**

2020年分局工程验收任务尤为繁重，需要组织完成14

个设计单元项目法人验收，配合完成 8 个设计单元完工验收工作，单就完工验收这一块，全年分局组织或承办了 50 场专项验收会议，单项会议平均持续 2-3 天，平均每月 4.2 场、每周 0.96 场。2020 年河南分局共组织完成了 14 个设计单元项目法人验收，配合水利部和河南省水利厅完成了 11 个设计单元完工验收，超额、高质量完成了年度验收计划。

为充分发挥验办总体把控、协调能力和管理处熟悉工程特点，对验收办与管理处责任适当优化，验办侧重协调、指导、总体把控，管理处侧重基础工作（督促验收报告编写）、现场整改，加强配合，落实责任，确保 1+1>2 的团队协作的验收体系，继续高效运转。

## **（2）科学规范，精准管理，严抓质量，强化培训。**

质量决定验收成败。2020 年验收任务紧张、繁重，验办将继续牵头组织各有关处（中心）、有关参建单位以《导则》和各项规范为依据，采用“内部分组”、“一事一人”、“专人负责到底”等方式，精准管理，杜绝工作重叠。利用“质量卡”专项专审、交换互审等形式，严抓各项报告质量。充分利用南水北调专家审核平台，严格落实专家整改意见，积累经验，举一反三，锻炼自查自纠能力。

## **（3）创新工作方式，疫情防控和工作目标两手抓，两手都要硬。**

根据水利部、中线局疫情下工作安排，加大电话协调力

度，充分利用信、蓝证及腾讯会议等视频会议软件，开展“线上验收”，严控会议次数和人数，做好各项防范措施。

## 二、精准协调，重点突破，较好完成了年度桥梁竣工验收移交工作。

桥梁竣工验收移交工作是块难啃的“硬骨头”。所有工作也都是刚刚起步，面临困难众多，需要“摸着石头过河”，第一是河南分局桥梁验收总计 572 座，分布于河南省 7 个地市，31 个县区，涉及到地方单位众多，有河南省交通厅、公路局，各地市交通局、公路局，各县交通局、农村公路管理所，大部分县区协调时都需要与县政府开展工作对接，虽然四部委关于桥梁有明确的政策文件要求，但是具体落地实施时，又面临诸多人为困难。第二是桥梁类型众多，有高速公路、国省道、县乡道、村道机耕道跨渠桥，病害处治设计方案较为复杂，方案及预算审查涉及金额较大，需要严格把关。第三是桥梁建设期地方单位未参与，普遍存在疑虑，移交困难。第四是水利部将桥梁竣工验收作为督办项目，对于河南分局来说，时间紧，任务重，头绪多。面对以上种种困难，河南分局领导指出桥梁验收工作是 2020 年分局最重要的工作之一，要求分局自上而下，全员参与。分管局领导分管片区进展，验收办系统负责该项工作总推进，各管理处配合验收办全力推进。韦国虎接到任务后，深感责任重大，不等不靠，尽快熟悉政策，全面开展情况调研，针对实际情况提出

以下措施：第一是针对中线局计划，按照河南分局的难易程度，制定了河南分局桥梁验收总体计划安排，先易后难，先农村路桥后国省道桥。第二是集中力量先突破一到二个地市，如“多米诺”骨牌效应，然后全面开花。第三是探索出一套确实可行的验收移交与病害处治委托相结合的模式，即将病害处治费用委托给地方交通部门，同时在竣工验收时将病害处治作为验收遗留问题，从而顺利开展了验收工作，减少无休止的扯皮。第四是打“信任”牌，地方不愿意接收移交的一个重要原因是缺少“信任”，因建设期未参与南水北调工程桥梁监管，心中多少有点不放心。为打开这个“心结”，韦国虎同志与验收办及各管理处的同志一道，与地方部门展开多种渠道沟通，比如邀请他们参观河南段南水北调标准化闸站、标准化渠道，讲解标准化建设；讲述建设期桥梁建设“三位一体”质量体系，回忆穿黄工程、沙河渡槽、焦作城区段等项目建设经历，让地方交通部门人员深刻感受到南水北调“中线人”对质量是担当负责的，中线工程是质量过硬的。第五是对于积极配合开展桥梁竣工验收移交的地方交通部门，及时向其发出单位“感谢信”，并抄送其上级政府部门。增强其荣誉感，从而更加激发其工作动力。反之，对于配合不积极，推动缓慢地市，在省级水利厅及交通厅联席会议上，建立验收台帐制，由上级部门协助推动。

经过一年努力，河南分局总计完成桥梁竣工验收 552 座，

验收率达 96.5%。

### 3. 树样板，组织出色完成了《河南河湖大典·南水北调篇》阶段编纂工作。

河南省水利厅编纂《河南河湖大典》，是贯彻习近平总书记提出的新时代治水方针，落实省委省政府“四水同治”战略，加强水文化建设的一项重要工作，按照编纂委员会要求，2020 年完成初稿定稿工作。2021 年 6 月份前完成终稿定稿工作。

《河南河湖大典·南水北调篇》编纂涉及市县及单位多，协调工作大，统稿任务量大。为做好大典编纂工作，河南分局高度重视，成立编纂组织机构，韦国虎深知该项工作的重要性和影响性，专门安排有文字功底的人员主抓此项工作，并指导、组织学习培训，制定《实施方案》，细化工作任务和目标，在南水北调系统率先完成了南水北调中线总干渠鹤壁段试写稿工作，经评审被推荐为参考模板，有力推动了大典编纂工作。

### （4）强协调，稳推进，基本完成建设期档案收尾；推试点，带整体，顺利开展运行档案试点。

建设期档案收尾工作难度也不小，一是双洎河及穿黄的档案专项验收还未完成，二是档案清查入库工作量巨大，三是后续基建项目档案验收任务量较大。年初，开展双洎河档案检查评定就遇到施工单位不配合，面对这个问题分局领导

要求到相关单位总部进行沟通，韦国虎同志与代建部领导一起与施工单位负责人进行座谈，化解了分歧，顺利地开展了相关工作。档案清查入库工作，量大事杂，韦国虎与验收办同志一道与黄河档案馆召开启动会，严要求，重细节、确保清查质量，这项工作正在开展。后续基建项目档案看似不太重要，但其验收却是中线工程档案验收的一项“难题”，可能对设计单元工程造成较大影响，后续基建项目参与单位普遍不重视验收及档案整理，验收及档案整理工作滞后，档案整编质量下降，韦国虎组织多次专项会议，加强验收及档案整编工作，督促进度。确保了设计单元工程的验收进度。

#### **（5）灵活处置，确定节点，稳步推动剩余尾工项目。**

自通水运行以来，工程遗留合同纠纷、移民征迁遗留问题、运行初期水毁等问题并存，河南分局辖区仍存在诸如穿黄工程项目划分问题、取土场整治问题、弃渣场整治等等尾工遗留问题，韦国虎组织验收办采取灵活处置，加大专项协调，确定节点目标，稳步推动尾工项目实施、验收等工作，取得了较好的效果。

2020年，他在岗位上兢兢业业，攻坚克难，面对困难敢于担当，不等不靠，主动作为，团结员工，带领团队确保了河南分局验收工作的全面推进。为明年打下了坚实的基础。