



中线建管局“岗位能手奖”申报表

姓 名	蔡广智	性 别	男	
民 族	汉	出生日期	1969.07	
学 历	本科	职 称	正高级工程师	
工作单位及职务	河南分局鹤壁管理处处长			
主要事迹概要	<p>1. 落实双精维护的实践者。形成了“三机制一主抓，两图两册两清单”土建绿化日常维护管理工作方法。2020 年度标准化渠道创建完成率达 126%。渠道边坡植草成活率提高到 90%以上。利用无人机核对绿化苗木数量，有效提高了工作效率。</p> <p>2. 两个所有经验的提炼者。创新“列清单促整改、谁上传谁跟踪、先整改后上传”的工作方法，确保整改率，确保问题数量，确保问题整改到位，确保不出现到期未维护，确保责任段按要求巡查。</p> <p>3. 安全防护体系的构建者。构建 20 分钟应急圈，打造以工程巡查人员、自有员工、安保人员、警务人员、工程维护人员五位一体安全防护体系。2020 年度组织打击破坏隔离设施入渠钓鱼专项行动 8 次，制止 25 起涉渠违法事件，移送当地公安机关处理 10 人。</p> <p>4. 防汛风险隐患的消除者。敢于跟难题叫板，敢于啃硬骨头，圆满解决两市三区管辖下的盖族沟左排渡槽下游河道与铁路交汇处的涵洞污水淤堵问题，得到水利部海河委员会和河南省环保厅的肯定和表扬。</p> <p>5. 合同疑难问题的破解者。主持解决雷诺护垫护砌结构喷锚混凝土的合同计量难题，力主现场办公和联合办公抓项目结算，2020 年连续 4 个季度预算执行“三率”名列分局前茅。</p> <p>6. 研学实践教育的推进者。作为研学负责人，牢记南水北调是造福华北、造福中国的伟大工程宣传宗旨，积极转变角色，从“不会干”到“有声有色”，研学受众近 10 万人次，涉及鹤壁、濮阳 50 多所学校，30 余个村庄，获受教学校师生赠予锦旗 3 面。</p> <p>7. 党建业务工作的融合者。创新“三四三”支部工作法。以三个党小组、四个“两个所有”工作组为抓手，提升支部政治领导力、工作执行力和组织凝聚力。积极推进精神文明单位创建，2020 年荣获鹤壁市“青年文明号”。</p>			
所在部门（单位）意见	<p>同意申报。</p> <div style="text-align: right;">  2021 年 1 月 6 日 </div>			
中线建管局意见	<div style="text-align: right;"> 盖 章 年 月 日 </div>			

蔡广智申报“岗位能手”主要事迹材料

蔡广智，男，1969年7月生，河南兰考人，中共党员，大学本科，正高级工程师。2009年1月调入南水北调中线建管局河南分局工作，从事工程建设管理。

2018年11月任河南分局鹤壁管理处处长以来，狠抓团队建设，理顺了员工的责、权、利，优化了奖励机制，营造了风清气正的工作氛围，使管理处各项工作再上新台阶，是一位出色的管理岗位能手。

一、落实双精维护的实践者

为深入贯彻落实“双精维护”的工作要求，他在土建绿化维护管理中大胆尝试，形成了“三机制一主抓”工作方法，即维护计划任务单制、工作完成日报制、工程计量月结制，主抓现场文明施工，有效提高了维护工作水平。要求员工提升工作能力，牢记工程基础数据，掌握土建绿化维护表格的使用，熟知工程管理制度，做好维护档案资料的归档。规定每周四为学习日，组织技术“大比武”，做精做细各项工作。

针对渠道边坡植草成活率不高的问题，他组织召开绿化工作现场专题会，调研土壤墒情，进行播撒草籽、移栽草根、草皮分块插栽等方式优劣对比，成功将边坡植草的成活率提高到90%以上，编制的《南水北调中线河南分局边坡植草作业指导书》大大提升了绿化维护工作精细化水平。

此外，他勇于创新，安排人员利用无人机对渠道沿线绿化苗木进行航拍，不仅能轻松查清苗木数量，又能对死植进行筛选，提升了管理工作的精度和效率。

在他的带领下，鹤壁段工程 2020 年通过标准化渠道创建 13.84km，完成率 126%。

二、两个所有经验的提炼者

为强力推进两个所有发现问题，他把人员划分为 4 个工作小组，副处长和主任工程师各分管 2 个小组，科室负责人担任组长，工程维护段长担任副组长，每个员工都有自己的责任段，确保所有问题按时上传、精准整改。

为避免问题整改工作眉毛胡子一把抓，他提出“三先三后”的问题整改原则。即先易后难，先上级发现后自身上传，先合同内再合同外。他提出的“列清单促整改”，“谁上传谁跟踪”工作要求，成功避免了到期未维护问题，保证了问题整改率。

在他的领导下，“两个所有”工作做到了五个确保：确保整改率不低于 95%，确保问题发现数量适度，确保上级检查的问题全部整改到位，确保不出现到期未维护问题，确保每名员工责任段巡查满足要求。

三、安全防护体系的构建者

作为管理处负责人他始终把安全当做第一要务，着力构建 20 分钟应急圈，要求工巡人员与安保、警务配合消除外

人入渠安全隐患，与维护单位配合杜绝安全违规行为，抽调工巡人员转动摄像头对全线进行安全扫描。形成以工程巡查、自有员工、安保、警务、工程维护人员于一体的**五位一体**安全防护体系，有效遏制了安全生产事故的发生。

大流量输水期间，中控室值班工巡人员通过摄像头发现上庄沟左排进口 5 名小孩（最大 10 岁、最小 6 岁）意欲破网，即将工程红线内，值班人员立即做出响应，安全科、安保警务人员第一时间赶到现场，成功制止了入渠事件。得益于他构建的安全防护体系，2020 年有效打击破网入渠钓鱼违法活动 8 次，制止涉渠违法事件 25 起，移送当地派出所处理人员 10 名。发现安全管理违规行为 295 起，安全生产问题 931 个，安全生产零事故。

四、防汛风险隐患的消除者

2020 年在汛前检查中发现跨越鹤壁、安阳两市三区的盖族沟左排渡槽下游河道与京广铁路交汇处的涵洞有严重污水淤堵情况。一旦下起大雨，有可能造成盖族沟渡槽溢流，污水入渠，这将是一起严重的防汛和水质安全事故。他敏锐地嗅到了该情况的严重性，主动到安阳、鹤壁两市水利局、环保局、应急局和调水办等单位反应情况，陪同各相关部门察看现场，与两市的地方河长制办公室联系，并书面向各区县以及市政府汇报。在水利部海委、河南省环保厅、水利厅、应急厅、中线建管局和鹤壁市市长检查现场时他将现

场的情况娓娓道来，关之切所以知之深。正是他这种勇于担当，敢于跟难题叫板，敢于啃硬骨头的工作作风，有效推动了沿线村庄生活污水处理站建设，促进了上游污水处理厂加快调试和使用，彻底根治了污水排放、河道淤堵等工程度汛和水质安全风险隐患。该问题的处理得到水利部海河委员会和河南省环保厅检查组领导的充分肯定和表扬，提出这是南水北调工程管理与地方相关单位联合协调处理问题的典范。

五、合同疑难问题的破解者

作为一名经验丰富的合同管理人员，他主动作为创新工作，完美化解了多项合同疑难问题。雷诺护垫护砌结构喷锚，行业内没有类似维护案例可供参考，工程计量方法是个难题。他带领合同、工程管理人员在一线收集数据，蹲点在截流沟雷诺护垫喷锚现场指导试验，界定喷射混凝土厚度的起算面，最终解决喷射混凝土的计量厚度问题。问题的解决体现了他高效干事的工作态度，不能出事的工作理念。

在全面预算管理工作中，他始终坚持超前谋划编制预算，精细管理执行预算，科学判断调整预算。他要求工程计量现场办公，验收复核2人以上，必要时多科室联动。这些有针对性的措施，达到了纲举目张的工作效果，2020年连续4个季度管理处预算执行“三率”名列分局前茅。

有困难就有突破，他持续协调地方公安、政府、管养及

设计单位，完成6座国省干线桥梁病害处理，通过合同完工验收，顺利完成杨庄北市政桥竣工验收移交。

六、研学实践教育的推进者

淇河倒虹工程被教育部列为全国中小学生研学实践教育基地，作为领头雁的他，没有经验，两眼一抹黑，但他克服日常繁杂工作，正视困难，咨询专家，网上搜索资料，笔记本上写满一张又一张，甘心做起了小学生。在他带领下，整个团队从抵触到接受，再到精通，研学教育活动组织从“不会干”到“有声有色”，老师由“目光向外”找别人干到“目光向内”自己干，课程开发从“单打独斗”到与机构“协同合作”，创造出鹤壁淇河闸站研学基地的特色，打响了研学名片，多名同志在南水北调公民大讲堂比赛中获得银奖。

两年来，他带领团队不断探索总结，克服了资源不足研学路线设计单调、预算执行无据可依、学生年级跨度大和课件编制难等各种困难，开辟了鹤壁管理处研学教育的新天地。培养了一支16人讲师团队，编制研学教材5本，囊括水情、科技、安全、农林、生态五大教育主题。

正是在他的带领下，鹤壁管理处以“请进来”的方式开展研学活动44批次，以公民大讲堂“走出去”的方式深入校园、社区累计受众10万人次。涉及鹤壁、濮阳两市50多所学校，30余个村庄，获得受教学校师生赠予的锦旗3面。研学公益活动取得了良好的社会效益，慕名而来的公众越来越

越多，得到了社会各界的高度认可。

七、党建业务工作的融合者

作为支部书记高度重视党建与业务工作深度融合，创新提出“三四三”支部工作法。以三个党小组、四个“两个所有”工作组为抓手，努力提升支部三力，即政治领导力、工作执行力和组织凝聚力。总结的“三四三”支部工作法分局以优秀工作法上报中线建管局。

同时带领党员干部积极开展精神文明单位创建工作，引领组织青年人加入“志愿河南”服务工作，荣获鹤壁市“青年文明号”称号。

蔡广智同志作为管理处负责人，他以身作则，率先垂范，廉洁自律，克己奉公，任劳任怨，圆满完成了组织交给的各项工作任务。个人先后荣获国调办“文明职工”、中线建管局河南直管和代建项目合同专项治理活动“先进个人”，“严格投资控制、防范投资风险”主题年活动先进个人，投资控制管理先进个人，工程建设先进个人，档案工作“先进工作者”，投资与成本控制先进个人。连续3个季度荣获河南分局2020年绩效考核优秀管理处，河南分局2020年度上半年宣传工作优秀管理处，淇河倒虹吸顺利通过“四星级闸站”达标验收。